

## 資金収支予算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位:円 △印減)

| 収入の部               |                      |                      |                      |
|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 科 目                | 予算額                  | 前年度予算額               | 比較増減                 |
| <b>学生生徒等納付金収入</b>  | <b>5,487,643,000</b> | <b>5,481,942,000</b> | <b>5,701,000</b>     |
| 授業料収入              | 4,056,456,000        | 4,066,222,000        | △ 9,766,000          |
| 入学金収入              | 329,253,000          | 308,872,000          | 20,381,000           |
| 実験実習料収入            | 8,424,000            | 10,560,000           | △ 2,136,000          |
| 教育充実費収入            | 1,093,510,000        | 1,096,288,000        | △ 2,778,000          |
| <b>手数料収入</b>       | <b>181,939,000</b>   | <b>184,290,000</b>   | <b>△ 2,351,000</b>   |
| 入学検定料収入            | 170,310,000          | 172,590,000          | △ 2,280,000          |
| 試験料収入              | 1,797,000            | 1,917,000            | △ 120,000            |
| 証明手数料収入            | 2,932,000            | 2,883,000            | 49,000               |
| 大学入試センター試験手数料収入    | 6,900,000            | 6,900,000            | 0                    |
| <b>寄付金収入</b>       | <b>27,170,000</b>    | <b>35,470,000</b>    | <b>△ 8,300,000</b>   |
| 特別寄付金収入            | 27,170,000           | 35,470,000           | △ 8,300,000          |
| 奨学金寄付金収入           | 720,000              | 720,000              | 0                    |
| その他の特別寄付金収入        | 26,450,000           | 34,750,000           | △ 8,300,000          |
| <b>補助金収入</b>       | <b>612,544,000</b>   | <b>612,509,000</b>   | <b>35,000</b>        |
| 国庫補助金収入            | 612,043,000          | 612,003,000          | 40,000               |
| 地方公共団体補助金収入        | 501,000              | 506,000              | △ 5,000              |
| <b>資産売却収入</b>      | <b>101,019,000</b>   | <b>502,375,000</b>   | <b>△ 401,356,000</b> |
| 施設売却収入             | 100,000,000          | 0                    | 100,000,000          |
| 土地売却収入             | 100,000,000          | 0                    | 100,000,000          |
| 設備売却収入             | 0                    | 200,000              | △ 200,000            |
| 車両売却収入             | 0                    | 200,000              | △ 200,000            |
| 有価証券売却収入           | 1,019,000            | 502,175,000          | △ 501,156,000        |
| 有価証券売却収入(固定)       | 1,019,000            | 502,175,000          | △ 501,156,000        |
| <b>付随事業・収益事業収入</b> | <b>16,839,000</b>    | <b>23,008,000</b>    | <b>△ 6,169,000</b>   |
| 補助活動収入             | 6,962,000            | 6,564,000            | 398,000              |
| 受託事業収入             | 1,757,000            | 5,726,000            | △ 3,969,000          |
| 公開講座収入             | 8,120,000            | 10,718,000           | △ 2,598,000          |
| <b>受取利息・配当金収入</b>  | <b>119,852,000</b>   | <b>153,082,000</b>   | <b>△ 33,230,000</b>  |
| 第3号基本金引当特定資産運用収入   | 60,936,000           | 71,153,000           | △ 10,217,000         |
| 奨学基金運用収入           | 11,563,000           | 18,658,000           | △ 7,095,000          |
| 地域研究基金運用収入         | 755,000              | 755,000              | 0                    |
| 国際交流基金運用収入         | 9,450,000            | 9,485,000            | △ 35,000             |
| 教育研究充実基金運用収入       | 39,168,000           | 42,255,000           | △ 3,087,000          |
| その他の受取利息・配当金収入     | 58,916,000           | 81,929,000           | △ 23,013,000         |
| 受取利息・配当金収入         | 1,213,000            | 11,991,000           | △ 10,778,000         |

## 資金収支予算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位:円 △印減)

| 収入の部             |                        |                       |      |                    |
|------------------|------------------------|-----------------------|------|--------------------|
| 科 目              | 予算額                    | 前年度予算額                | 比較増減 |                    |
| 退職給与引当特定資産運用収入   | 24,202,000             | 27,351,000            | △    | 3,149,000          |
| 減価償却引当特定資産運用収入   | 33,501,000             | 42,587,000            | △    | 9,086,000          |
| <b>雑収入</b>       | <b>130,449,000</b>     | <b>121,204,000</b>    |      | <b>9,245,000</b>   |
| 施設設備利用料収入        | 15,725,000             | 15,841,000            | △    | 116,000            |
| 退職金財団交付金収入       | 85,051,000             | 74,898,000            |      | 10,153,000         |
| その他の雑収入          | 29,673,000             | 30,465,000            | △    | 792,000            |
| <b>借入金等収入</b>    | <b>1,500,000,000</b>   | <b>1,100,000,000</b>  |      | <b>400,000,000</b> |
| 長期借入金収入          | 1,500,000,000          | 1,100,000,000         |      | 400,000,000        |
| <b>前受金収入</b>     | <b>942,544,000</b>     | <b>942,170,000</b>    |      | <b>374,000</b>     |
| 授業料前受金収入         | 482,288,000            | 481,914,000           |      | 374,000            |
| 入学金前受金収入         | 329,406,000            | 329,406,000           |      | 0                  |
| 実験実習料前受金収入       | 100,000                | 100,000               |      | 0                  |
| 教育充実費前受金収入       | 130,750,000            | 130,750,000           |      | 0                  |
| <b>その他の収入</b>    | <b>151,009,000</b>     | <b>718,245,000</b>    | △    | <b>567,236,000</b> |
| 第2号基本金引当特定資産取崩収入 | 0                      | 500,000,000           | △    | 500,000,000        |
| 退職給与引当特定資産取崩収入   | 83,101,000             | 78,654,000            |      | 4,447,000          |
| 前期末未収入金収入        | 63,064,000             | 133,368,000           | △    | 70,304,000         |
| 貸付金回収収入          | 4,361,000              | 6,123,000             | △    | 1,762,000          |
| 差入保証金回収収入        | 483,000                | 100,000               |      | 383,000            |
| <b>資金収入調整勘定</b>  | <b>△ 1,027,454,000</b> | <b>△ 954,559,000</b>  | △    | <b>72,895,000</b>  |
| 期末未収入金           | △ 85,284,000           | △ 63,064,000          | △    | 22,220,000         |
| 前期末前受金           | △ 942,170,000          | △ 891,495,000         | △    | 50,675,000         |
| <b>前年度繰越支払資金</b> | <b>3,075,053,211</b>   | <b>2,995,093,211</b>  |      | <b>79,960,000</b>  |
| <b>収入の部合計</b>    | <b>11,318,607,211</b>  | <b>11,914,829,211</b> | △    | <b>596,222,000</b> |

## 資金収支予算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位:円 △印減)

| 支出の部         |                      |                      |                    |
|--------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| 科 目          | 予算額                  | 前年度予算額               | 比較増減               |
| <b>人件費支出</b> | <b>3,680,352,000</b> | <b>3,575,957,000</b> | <b>104,395,000</b> |
| 教員人件費支出      | 2,384,712,000        | 2,290,125,000        | 94,587,000         |
| 本務教員人件費      | 2,283,405,000        | 2,181,913,000        | 101,492,000        |
| 本俸           | 1,096,011,000        | 1,014,334,000        | 81,677,000         |
| 期末手当         | 541,197,000          | 530,608,000          | 10,589,000         |
| その他の手当       | 274,637,000          | 290,437,000          | △ 15,800,000       |
| 付加手当         | 75,354,000           | 73,018,000           | 2,336,000          |
| 扶養手当         | 22,990,000           | 23,306,000           | △ 316,000          |
| 住宅手当         | 48,528,000           | 43,853,000           | 4,675,000          |
| 通勤手当         | 12,725,000           | 11,305,000           | 1,420,000          |
| 特殊勤務手当       | 30,036,000           | 30,189,000           | △ 153,000          |
| 特別講義手当       | 32,617,000           | 28,596,000           | 4,021,000          |
| 超過勤務手当       | 26,904,000           | 57,108,000           | △ 30,204,000       |
| 深夜手当         | 10,000               | 38,000               | △ 28,000           |
| 雑給           | 25,473,000           | 23,024,000           | 2,449,000          |
| 所定福利費        | 258,986,000          | 241,046,000          | 17,940,000         |
| 共済事業団掛金      | 234,480,000          | 218,683,000          | 15,797,000         |
| 労働保険掛金       | 18,352,000           | 16,497,000           | 1,855,000          |
| 児童手当拠出金      | 6,154,000            | 5,866,000            | 288,000            |
| 退職金財団掛金      | 112,574,000          | 105,488,000          | 7,086,000          |
| 兼務教員人件費      | 101,307,000          | 108,212,000          | △ 6,905,000        |
| 職員人件費支出      | 1,175,934,000        | 1,180,132,000        | △ 4,198,000        |
| 本務職員人件費      | 1,125,775,000        | 1,129,422,000        | △ 3,647,000        |
| 本俸           | 471,596,000          | 474,014,000          | △ 2,418,000        |
| 期末手当         | 314,903,000          | 316,068,000          | △ 1,165,000        |
| その他の手当       | 150,112,000          | 151,622,000          | △ 1,510,000        |
| 付加手当         | 49,848,000           | 50,728,000           | △ 880,000          |
| 扶養手当         | 15,899,000           | 16,536,000           | △ 637,000          |
| 住宅手当         | 18,309,000           | 17,733,000           | 576,000            |
| 通勤手当         | 9,155,000            | 9,130,000            | 25,000             |
| 特殊勤務手当       | 24,382,000           | 24,501,000           | △ 119,000          |
| 超過勤務手当       | 26,664,000           | 26,664,000           | 0                  |
| 深夜手当         | 95,000               | 86,000               | 9,000              |
| 地域手当         | 1,335,000            | 1,159,000            | 176,000            |
| 雑給           | 4,425,000            | 5,085,000            | △ 660,000          |
| 所定福利費        | 133,153,000          | 133,201,000          | △ 48,000           |

## 資金収支予算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位:円 △印減)

| 支出の部            |                      |                      |                     |
|-----------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 科 目             | 予算額                  | 前年度予算額               | 比較増減                |
| 共済事業団掛金         | 120,780,000          | 121,124,000          | △ 344,000           |
| 労働保険掛金          | 9,200,000            | 8,846,000            | 354,000             |
| 児童手当拠出金         | 3,173,000            | 3,231,000            | △ 58,000            |
| 退職金財団掛金         | 56,011,000           | 54,517,000           | 1,494,000           |
| 兼務職員人件費         | 50,159,000           | 50,710,000           | △ 551,000           |
| 役員報酬支出          | 17,609,000           | 17,609,000           | 0                   |
| 退職金支出           | 100,693,000          | 86,687,000           | 14,006,000          |
| 恩給扶助料支出         | 1,404,000            | 1,404,000            | 0                   |
| <b>教育研究経費支出</b> | <b>1,696,019,000</b> | <b>1,769,332,000</b> | <b>△ 73,313,000</b> |
| 消耗品費支出          | 60,939,000           | 64,769,000           | △ 3,830,000         |
| 消耗図書費支出         | 41,294,000           | 40,195,000           | 1,099,000           |
| 光熱水費支出          | 176,973,000          | 185,444,000          | △ 8,471,000         |
| 通信費支出           | 17,323,000           | 17,026,000           | 297,000             |
| 旅費交通費支出         | 135,420,000          | 129,179,000          | 6,241,000           |
| 旅費交通費           | 52,223,000           | 50,933,000           | 1,290,000           |
| 国外研究旅費          | 9,459,000            | 4,366,000            | 5,093,000           |
| 学会旅費            | 17,053,000           | 14,480,000           | 2,573,000           |
| 学生指導旅費          | 3,849,000            | 3,864,000            | △ 15,000            |
| 課外活動旅費          | 52,836,000           | 55,536,000           | △ 2,700,000         |
| 印刷製本費支出         | 54,844,000           | 49,192,000           | 5,652,000           |
| 修繕料支出           | 55,900,000           | 63,070,000           | △ 7,170,000         |
| 保守料支出           | 99,876,000           | 97,926,000           | 1,950,000           |
| 衛生清掃費支出         | 67,142,000           | 67,531,000           | △ 389,000           |
| 賃借料支出           | 20,319,000           | 20,858,000           | △ 539,000           |
| 保険料支出           | 14,740,000           | 11,939,000           | 2,801,000           |
| 奨学費支出           | 162,795,000          | 169,441,000          | △ 6,646,000         |
| 会費支出            | 25,499,000           | 27,220,000           | △ 1,721,000         |
| 委託料支出           | 403,125,000          | 423,725,000          | △ 20,600,000        |
| 会議費支出           | 2,155,000            | 2,309,000            | △ 154,000           |
| 雑費支出            | 172,588,000          | 158,750,000          | 13,838,000          |
| 海外研修費支出         | 21,001,000           | 24,712,000           | △ 3,711,000         |
| 実験実習費支出         | 10,200,000           | 9,352,000            | 848,000             |
| 研究実習費           | 10,200,000           | 9,352,000            | 848,000             |
| 教員研究費支出         | 127,659,000          | 144,747,000          | △ 17,088,000        |
| 固定資産取壊費支出       | 0                    | 36,072,000           | △ 36,072,000        |
| 報酬手数料支出         | 21,727,000           | 21,375,000           | 352,000             |

## 資金収支予算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位:円 △印減)

| 支出の部            |                      |                      |                      |
|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 科 目             | 予算額                  | 前年度予算額               | 比較増減                 |
| 学生活動補助金支出       | 500,000              | 500,000              | 0                    |
| 寄付研究費支出         | 4,000,000            | 4,000,000            | 0                    |
| <b>管理経費支出</b>   | <b>297,101,000</b>   | <b>311,525,000</b>   | <b>△ 14,424,000</b>  |
| 消耗品費支出          | 14,390,000           | 13,337,000           | 1,053,000            |
| 光熱水費支出          | 6,369,000            | 7,151,000            | △ 782,000            |
| 通信費支出           | 5,218,000            | 5,350,000            | △ 132,000            |
| 旅費交通費支出         | 35,526,000           | 39,018,000           | △ 3,492,000          |
| 印刷製本費支出         | 23,541,000           | 21,953,000           | 1,588,000            |
| 修繕料支出           | 5,219,000            | 5,274,000            | △ 55,000             |
| 保守料支出           | 7,563,000            | 7,516,000            | 47,000               |
| 衛生清掃費支出         | 5,770,000            | 4,966,000            | 804,000              |
| 賃借料支出           | 5,205,000            | 5,304,000            | △ 99,000             |
| 福利厚生費支出         | 9,471,000            | 9,878,000            | △ 407,000            |
| 保険料支出           | 1,391,000            | 1,434,000            | △ 43,000             |
| 広告料支出           | 66,628,000           | 75,554,000           | △ 8,926,000          |
| 会費公課支出          | 6,057,000            | 6,624,000            | △ 567,000            |
| 委託料支出           | 58,792,000           | 74,174,000           | △ 15,382,000         |
| 会議費支出           | 1,013,000            | 952,000              | 61,000               |
| 交際費支出           | 6,273,000            | 6,144,000            | 129,000              |
| 固定資産取壊費支出       | 14,300,000           | 0                    | 14,300,000           |
| 雑費支出            | 8,025,000            | 6,781,000            | 1,244,000            |
| 報酬手数料支出         | 16,350,000           | 19,881,000           | △ 3,531,000          |
| 私立大学等経常費補助金返還支出 | 0                    | 234,000              | △ 234,000            |
| <b>借入金等利息支出</b> | <b>9,197,000</b>     | <b>3,868,000</b>     | <b>5,329,000</b>     |
| 借入金利息支出         | 9,197,000            | 3,868,000            | 5,329,000            |
| <b>借入金等返済支出</b> | <b>280,000,000</b>   | <b>150,000,000</b>   | <b>130,000,000</b>   |
| 借入金返済支出         | 280,000,000          | 150,000,000          | 130,000,000          |
| <b>施設関係支出</b>   | <b>1,551,233,000</b> | <b>2,251,585,000</b> | <b>△ 700,352,000</b> |
| 建物支出            | 1,551,233,000        | 88,247,000           | 1,462,986,000        |
| 構築物支出           | 0                    | 61,340,000           | △ 61,340,000         |
| 建設仮勘定支出         | 0                    | 2,101,998,000        | △ 2,101,998,000      |
| <b>設備関係支出</b>   | <b>148,313,000</b>   | <b>91,012,000</b>    | <b>57,301,000</b>    |
| 教育研究用機器備品支出     | 87,581,000           | 26,246,000           | 61,335,000           |
| 管理用機器備品支出       | 8,017,000            | 1,160,000            | 6,857,000            |
| 図書支出            | 52,535,000           | 59,020,000           | △ 6,485,000          |
| 図書館図書支出         | 48,437,000           | 54,903,000           | △ 6,466,000          |

## 資金収支予算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位:円 △印減)

| 支出の部                   |                       |                       |                      |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| 科 目                    | 予算額                   | 前年度予算額                | 比較増減                 |
| 研究所図書支出                | 4,098,000             | 4,117,000             | △ 19,000             |
| ソフトウェア支出               | 0                     | 4,353,000             | △ 4,353,000          |
| 差入保証金支出                | 180,000               | 233,000               | △ 53,000             |
| <b>資産運用支出</b>          | <b>615,448,000</b>    | <b>573,189,000</b>    | <b>42,259,000</b>    |
| 第3号基本金引当特定資産繰入支出       | 755,000               | 755,000               | 0                    |
| 退職給与引当特定資産繰入支出         | 83,101,000            | 78,654,000            | 4,447,000            |
| 減価償却引当特定資産繰入支出         | 511,992,000           | 479,180,000           | 32,812,000           |
| 100周年記念事業準備金引当特定預金繰入支出 | 12,000,000            | 7,000,000             | 5,000,000            |
| 事業計画準備金引当特定預金繰入支出      | 7,000,000             | 7,000,000             | 0                    |
| 薬学部機器備品購入引当特定預金繰入支出    | 600,000               | 600,000               | 0                    |
| <b>その他の支出</b>          | <b>228,509,000</b>    | <b>311,093,000</b>    | <b>△ 82,584,000</b>  |
| 貸付金支払支出                | 7,500,000             | 11,000,000            | △ 3,500,000          |
| 前期末未払金支払支出             | 105,843,000           | 176,841,000           | △ 70,998,000         |
| 前払金支払支出                | 115,166,000           | 123,252,000           | △ 8,086,000          |
| <b>[予 備 費]</b>         | <b>50,000,000</b>     | <b>50,000,000</b>     | <b>0</b>             |
| <b>資金支出調整勘定</b>        | <b>△ 256,918,000</b>  | <b>△ 247,785,000</b>  | <b>△ 9,133,000</b>   |
| 期末未払金                  | △ 133,666,000         | △ 117,772,000         | △ 15,894,000         |
| 前期末前払金                 | △ 123,252,000         | △ 130,013,000         | 6,761,000            |
| <b>翌年度繰越支払資金</b>       | <b>3,019,353,211</b>  | <b>3,075,053,211</b>  | <b>△ 55,700,000</b>  |
| <b>支出の部合計</b>          | <b>11,318,607,211</b> | <b>11,914,829,211</b> | <b>△ 596,222,000</b> |

## 事業活動収支予算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位:円 △印減)

|                          |                          | 科 目                | 予算額                  | 前年度予算額               | 比較増減               |
|--------------------------|--------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| 教育<br>活動<br>収入<br>の<br>部 | 事業<br>活動<br>収入<br>の<br>部 | <b>学生生徒等納付金</b>    | <b>5,487,643,000</b> | <b>5,481,942,000</b> | <b>5,701,000</b>   |
|                          |                          | 授業料                | 4,056,456,000        | 4,066,222,000        | △ 9,766,000        |
|                          |                          | 入学金                | 329,253,000          | 308,872,000          | 20,381,000         |
|                          |                          | 実験実習料              | 8,424,000            | 10,560,000           | △ 2,136,000        |
|                          |                          | 教育充実費              | 1,093,510,000        | 1,096,288,000        | △ 2,778,000        |
|                          |                          | <b>手数料</b>         | <b>181,939,000</b>   | <b>184,290,000</b>   | <b>△ 2,351,000</b> |
|                          |                          | 入学検定料              | 170,310,000          | 172,590,000          | △ 2,280,000        |
|                          |                          | 試験料                | 1,797,000            | 1,917,000            | △ 120,000          |
|                          |                          | 証明手数料              | 2,932,000            | 2,883,000            | 49,000             |
|                          |                          | 大学入試センター試験手数料      | 6,900,000            | 6,900,000            | 0                  |
|                          |                          | <b>寄付金</b>         | <b>27,170,000</b>    | <b>35,470,000</b>    | <b>△ 8,300,000</b> |
|                          |                          | 特別寄付金              | 27,170,000           | 35,470,000           | △ 8,300,000        |
|                          |                          | 奨学金寄付金             | 720,000              | 720,000              | 0                  |
|                          |                          | その他の特別寄付金          | 26,450,000           | 34,750,000           | △ 8,300,000        |
|                          |                          | <b>経常費等補助金</b>     | <b>612,544,000</b>   | <b>612,509,000</b>   | <b>35,000</b>      |
|                          |                          | 国庫補助金              | 612,043,000          | 612,003,000          | 40,000             |
|                          |                          | 地方公共団体補助金          | 501,000              | 506,000              | △ 5,000            |
|                          |                          | <b>付随事業収入</b>      | <b>16,839,000</b>    | <b>23,008,000</b>    | <b>△ 6,169,000</b> |
|                          |                          | 補助活動収入             | 6,962,000            | 6,564,000            | 398,000            |
|                          |                          | 受託事業収入             | 1,757,000            | 5,726,000            | △ 3,969,000        |
| 公開講座収入                   | 8,120,000                | 10,718,000         | △ 2,598,000          |                      |                    |
| <b>雑収入</b>               | <b>130,449,000</b>       | <b>121,204,000</b> | <b>9,245,000</b>     |                      |                    |
| 施設設備利用料                  | 15,725,000               | 15,841,000         | △ 116,000            |                      |                    |
| 退職金財団交付金                 | 85,051,000               | 74,898,000         | 10,153,000           |                      |                    |
| その他の雑収入                  | 29,673,000               | 30,465,000         | △ 792,000            |                      |                    |
|                          |                          | <b>教育活動収入計</b>     | <b>6,456,584,000</b> | <b>6,458,423,000</b> | <b>△ 1,839,000</b> |
|                          |                          | 科 目                | 予算額                  | 前年度予算額               | 比較増減               |
| 事業<br>活動<br>支出<br>の<br>部 | 事業<br>活動<br>支出<br>の<br>部 | <b>人件費</b>         | <b>3,748,745,000</b> | <b>3,567,047,000</b> | <b>181,698,000</b> |
|                          |                          | 教員人件費              | 2,384,712,000        | 2,290,125,000        | 94,587,000         |
|                          |                          | 本務教員人件費            | 2,283,405,000        | 2,181,913,000        | 101,492,000        |
|                          |                          | 本俸                 | 1,096,011,000        | 1,014,334,000        | 81,677,000         |
|                          |                          | 期末手当               | 541,197,000          | 530,608,000          | 10,589,000         |
|                          |                          | その他の手当             | 274,637,000          | 290,437,000          | △ 15,800,000       |
|                          |                          | 付加手当               | 75,354,000           | 73,018,000           | 2,336,000          |
|                          |                          | 扶養手当               | 22,990,000           | 23,306,000           | △ 316,000          |
|                          |                          | 住宅手当               | 48,528,000           | 43,853,000           | 4,675,000          |
|                          |                          | 通勤手当               | 12,725,000           | 11,305,000           | 1,420,000          |
|                          |                          | 特殊勤務手当             | 30,036,000           | 30,189,000           | △ 153,000          |

## 事業活動収支予算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位:円 △印減)

|  | 科 目           | 予算額                  | 前年度予算額               | 比較増減                |
|--|---------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|  | 特別講義手当        | 32,617,000           | 28,596,000           | 4,021,000           |
|  | 超過勤務手当        | 26,904,000           | 57,108,000           | △ 30,204,000        |
|  | 深夜手当          | 10,000               | 38,000               | △ 28,000            |
|  | 雑給            | 25,473,000           | 23,024,000           | 2,449,000           |
|  | 所定福利費         | 258,986,000          | 241,046,000          | 17,940,000          |
|  | 共済事業団掛金       | 234,480,000          | 218,683,000          | 15,797,000          |
|  | 労働保険掛金        | 18,352,000           | 16,497,000           | 1,855,000           |
|  | 児童手当拠出金       | 6,154,000            | 5,866,000            | 288,000             |
|  | 退職金財団掛金       | 112,574,000          | 105,488,000          | 7,086,000           |
|  | 兼務教員人件費       | 101,307,000          | 108,212,000          | △ 6,905,000         |
|  | 職員人件費         | 1,175,934,000        | 1,180,132,000        | △ 4,198,000         |
|  | 本務職員人件費       | 1,125,775,000        | 1,129,422,000        | △ 3,647,000         |
|  | 本俸            | 471,596,000          | 474,014,000          | △ 2,418,000         |
|  | 期末手当          | 314,903,000          | 316,068,000          | △ 1,165,000         |
|  | その他の手当        | 150,112,000          | 151,622,000          | △ 1,510,000         |
|  | 付加手当          | 49,848,000           | 50,728,000           | △ 880,000           |
|  | 扶養手当          | 15,899,000           | 16,536,000           | △ 637,000           |
|  | 住宅手当          | 18,309,000           | 17,733,000           | 576,000             |
|  | 通勤手当          | 9,155,000            | 9,130,000            | 25,000              |
|  | 特殊勤務手当        | 24,382,000           | 24,501,000           | △ 119,000           |
|  | 超過勤務手当        | 26,664,000           | 26,664,000           | 0                   |
|  | 深夜手当          | 95,000               | 86,000               | 9,000               |
|  | 地域手当          | 1,335,000            | 1,159,000            | 176,000             |
|  | 雑給            | 4,425,000            | 5,085,000            | △ 660,000           |
|  | 所定福利費         | 133,153,000          | 133,201,000          | △ 48,000            |
|  | 共済事業団掛金       | 120,780,000          | 121,124,000          | △ 344,000           |
|  | 労働保険掛金        | 9,200,000            | 8,846,000            | 354,000             |
|  | 児童手当拠出金       | 3,173,000            | 3,231,000            | △ 58,000            |
|  | 退職金財団掛金       | 56,011,000           | 54,517,000           | 1,494,000           |
|  | 兼務職員人件費       | 50,159,000           | 50,710,000           | △ 551,000           |
|  | 役員報酬          | 17,609,000           | 17,609,000           | 0                   |
|  | 退職給与引当金繰入額    | 151,493,000          | 69,743,000           | 81,750,000          |
|  | 退職金           | 17,593,000           | 8,034,000            | 9,559,000           |
|  | 恩給扶助料         | 1,404,000            | 1,404,000            | 0                   |
|  | <b>教育研究経費</b> | <b>2,469,861,000</b> | <b>2,559,886,000</b> | <b>△ 90,025,000</b> |
|  | 消耗品費          | 60,939,000           | 64,769,000           | △ 3,830,000         |
|  | 消耗図書費         | 41,294,000           | 40,195,000           | 1,099,000           |
|  | 光熱水費          | 176,973,000          | 185,444,000          | △ 8,471,000         |



## 事業活動収支予算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位:円 △印減)

|  | 科 目         | 予算額                | 前年度予算額             | 比較増減                |
|--|-------------|--------------------|--------------------|---------------------|
|  | 通信費         | 17,323,000         | 17,026,000         | 297,000             |
|  | 旅費交通費       | 135,420,000        | 129,179,000        | 6,241,000           |
|  | 旅費交通費       | 52,223,000         | 50,933,000         | 1,290,000           |
|  | 国外研究旅費      | 9,459,000          | 4,366,000          | 5,093,000           |
|  | 学会旅費        | 17,053,000         | 14,480,000         | 2,573,000           |
|  | 学生指導旅費      | 3,849,000          | 3,864,000          | △ 15,000            |
|  | 課外活動旅費      | 52,836,000         | 55,536,000         | △ 2,700,000         |
|  | 印刷製本費       | 54,844,000         | 49,192,000         | 5,652,000           |
|  | 修繕料         | 55,900,000         | 63,070,000         | △ 7,170,000         |
|  | 保守料         | 99,876,000         | 97,926,000         | 1,950,000           |
|  | 衛生清掃費       | 67,142,000         | 67,531,000         | △ 389,000           |
|  | 賃借料         | 20,319,000         | 20,858,000         | △ 539,000           |
|  | 保険料         | 14,740,000         | 11,939,000         | 2,801,000           |
|  | 奨学費         | 162,795,000        | 169,441,000        | △ 6,646,000         |
|  | 会費          | 25,499,000         | 27,220,000         | △ 1,721,000         |
|  | 委託料         | 403,125,000        | 423,725,000        | △ 20,600,000        |
|  | 会議費         | 2,155,000          | 2,309,000          | △ 154,000           |
|  | 雑費          | 172,588,000        | 158,750,000        | 13,838,000          |
|  | 海外研修費       | 21,001,000         | 24,712,000         | △ 3,711,000         |
|  | 実験実習費       | 10,200,000         | 9,352,000          | 848,000             |
|  | 研究実習費       | 10,200,000         | 9,352,000          | 848,000             |
|  | 教員研究費       | 127,659,000        | 144,747,000        | △ 17,088,000        |
|  | 固定資産取壊費     | 0                  | 36,072,000         | △ 36,072,000        |
|  | 報酬手数料       | 21,727,000         | 21,375,000         | 352,000             |
|  | 学生活動補助金     | 500,000            | 500,000            | 0                   |
|  | 寄付研究費       | 4,000,000          | 4,000,000          | 0                   |
|  | 減価償却額       | 773,842,000        | 790,554,000        | △ 16,712,000        |
|  | <b>管理経費</b> | <b>347,692,000</b> | <b>374,682,000</b> | <b>△ 26,990,000</b> |
|  | 消耗品費        | 14,390,000         | 13,337,000         | 1,053,000           |
|  | 光熱水費        | 6,369,000          | 7,151,000          | △ 782,000           |
|  | 通信費         | 5,218,000          | 5,350,000          | △ 132,000           |
|  | 旅費交通費       | 35,526,000         | 39,018,000         | △ 3,492,000         |
|  | 印刷製本費       | 23,541,000         | 21,953,000         | 1,588,000           |
|  | 修繕料         | 5,219,000          | 5,274,000          | △ 55,000            |
|  | 保守料         | 7,563,000          | 7,516,000          | 47,000              |
|  | 衛生清掃費       | 5,770,000          | 4,966,000          | 804,000             |
|  | 賃借料         | 5,205,000          | 5,304,000          | △ 99,000            |
|  | 福利厚生費       | 9,471,000          | 9,878,000          | △ 407,000           |

## 事業活動収支予算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位:円 △印減)

|  | 科 目           | 予算額            | 前年度予算額         | 比較増減         |
|--|---------------|----------------|----------------|--------------|
|  | 保険料           | 1,391,000      | 1,434,000      | △ 43,000     |
|  | 広告料           | 66,628,000     | 75,554,000     | △ 8,926,000  |
|  | 会費公課          | 6,057,000      | 6,624,000      | △ 567,000    |
|  | 委託料           | 58,792,000     | 74,174,000     | △ 15,382,000 |
|  | 会議費           | 1,013,000      | 952,000        | 61,000       |
|  | 交際費           | 6,273,000      | 6,144,000      | 129,000      |
|  | 固定資産取壊費       | 14,300,000     | 0              | 14,300,000   |
|  | 雑費            | 8,025,000      | 6,781,000      | 1,244,000    |
|  | 報酬手数料         | 16,350,000     | 19,881,000     | △ 3,531,000  |
|  | 私立大学等経常費補助金返還 | 0              | 234,000        | △ 234,000    |
|  | 減価償却額         | 50,591,000     | 63,157,000     | △ 12,566,000 |
|  | <b>徴収不能額等</b> | <b>500,000</b> | <b>500,000</b> | <b>0</b>     |
|  | 徴収不能引当金繰入額    | 500,000        | 500,000        | 0            |
|  | 教育活動支出計       | 6,566,798,000  | 6,502,115,000  | 64,683,000   |
|  | 教育活動収支差額      | △ 110,214,000  | △ 43,692,000   | △ 66,522,000 |

## 事業活動収支予算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位:円 △印減)

|                                      |                    | 科 目                | 予算額                | 前年度予算額             | 比較増減                |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| 教育<br>活動<br>外<br>収<br>入<br>の<br>部    | <b>受取利息・配当金</b>    |                    | <b>119,852,000</b> | <b>153,082,000</b> | <b>△ 33,230,000</b> |
|                                      |                    | 第3号基本金引当特定資産運用収入   | 60,936,000         | 71,153,000         | △ 10,217,000        |
|                                      |                    | 奨学基金運用収入           | 11,563,000         | 18,658,000         | △ 7,095,000         |
|                                      |                    | 地域研究基金運用収入         | 755,000            | 755,000            | 0                   |
|                                      |                    | 国際交流基金運用収入         | 9,450,000          | 9,485,000          | △ 35,000            |
|                                      |                    | 教育研究充実基金運用収入       | 39,168,000         | 42,255,000         | △ 3,087,000         |
|                                      |                    | その他の受取利息・配当金       | 58,916,000         | 81,929,000         | △ 23,013,000        |
|                                      |                    | 受取利息・配当金           | 1,213,000          | 11,991,000         | △ 10,778,000        |
|                                      |                    | 退職給与引当特定資産運用収入     | 24,202,000         | 27,351,000         | △ 3,149,000         |
|                                      |                    | 減価償却引当特定資産運用収入     | 33,501,000         | 42,587,000         | △ 9,086,000         |
|                                      | <b>その他の教育活動外収入</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |                     |
|                                      | 教育活動外収入計           | 119,852,000        | 153,082,000        | △ 33,230,000       |                     |
| 事<br>業<br>活<br>動<br>支<br>出<br>の<br>部 | <b>借入金等利息</b>      |                    | <b>9,197,000</b>   | <b>3,868,000</b>   | <b>5,329,000</b>    |
|                                      |                    | 借入金利息              | 9,197,000          | 3,868,000          | 5,329,000           |
|                                      |                    | <b>その他の教育活動外支出</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>            |
|                                      |                    | 教育活動外支出計           | 9,197,000          | 3,868,000          | 5,329,000           |
|                                      |                    | 教育活動外収支差額          | 110,655,000        | 149,214,000        | △ 38,559,000        |
|                                      |                    | 経常収支差額             | 441,000            | 105,522,000        | △ 105,081,000       |

## 事業活動収支予算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位:円 △印減)

| 科目                       |                 | 予算額               | 前年度予算額            | 比較増減 |                   |
|--------------------------|-----------------|-------------------|-------------------|------|-------------------|
| 特別<br>事業<br>収入<br>の<br>部 | <b>資産売却差額</b>   | <b>95,922,000</b> | <b>2,175,000</b>  |      | <b>93,747,000</b> |
|                          | 土地売却差額          | 94,903,000        | 0                 |      | 94,903,000        |
|                          | 有価証券売却差額        | 1,019,000         | 2,175,000         | △    | 1,156,000         |
|                          | <b>その他の特別収入</b> | <b>4,133,000</b>  | <b>5,155,000</b>  | △    | <b>1,022,000</b>  |
|                          | 現物寄付(特別)        | 4,133,000         | 5,155,000         | △    | 1,022,000         |
| 特別収入計                    |                 | 100,055,000       | 7,330,000         |      | 92,725,000        |
| 科目                       |                 | 予算額               | 前年度予算額            | 比較増減 |                   |
| 事業<br>活動<br>支出<br>の<br>部 | <b>資産処分差額</b>   | <b>103,000</b>    | <b>18,024,000</b> | △    | <b>17,921,000</b> |
|                          | 建物処分差額          | 100,000           | 5,000             |      | 95,000            |
|                          | 構築物処分差額         | 3,000             | 18,000            | △    | 15,000            |
|                          | 図書処分差額          | 0                 | 18,000,000        | △    | 18,000,000        |
|                          | 車両処分差額          | 0                 | 1,000             | △    | 1,000             |
|                          | <b>その他の特別支出</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |      | <b>0</b>          |
| 特別支出計                    |                 | 103,000           | 18,024,000        | △    | 17,921,000        |
| 特別収支差額                   |                 | 99,952,000        | △ 10,694,000      |      | 110,646,000       |
| [予備費]                    |                 | 50,000,000        | 50,000,000        |      | 0                 |
| 基本金組入前当年度収支差額            |                 | 50,393,000        | 44,828,000        |      | 5,565,000         |
| 基本金組入額合計                 |                 | △ 295,789,000     | △ 626,691,000     |      | 330,902,000       |
| 当年度収支差額                  |                 | △ 245,396,000     | △ 581,863,000     |      | 336,467,000       |
| 前年度繰越収支差額                |                 | △ 5,381,458,026   | △ 4,799,595,026   | △    | 581,863,000       |
| 基本金取崩額                   |                 | 0                 | 0                 |      | 0                 |
| 翌年度繰越収支差額                |                 | △ 5,626,854,026   | △ 5,381,458,026   | △    | 245,396,000       |
| (参考)                     |                 |                   |                   |      |                   |
| 事業活動収入計                  |                 | 6,676,491,000     | 6,618,835,000     |      | 57,656,000        |
| 事業活動支出計                  |                 | 6,626,098,000     | 6,574,007,000     |      | 52,091,000        |