

学校法人松山大学決算書

2025(令和7)年度

計 算 関 係 書 類 目 次

1	貸借対照表	1	頁
2	事業活動収支計算書	3	頁
3	資金収支計算書	8	頁
4	活動区分資金収支計算書	13	頁
5	注記事項	16	頁
6	固定資産明細書	20	頁
7	借入金明細書	21	頁
8	基本金明細書	22	頁

貸 借 対 照 表

2026(令和8)年3月31日

(単位：円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増減
固定資産	42,599,940,721	41,436,080,924	1,163,859,797
有形固定資産	23,717,733,338	22,771,916,634	945,816,704
土地	4,333,836,352	4,333,836,352	0
建物	12,925,568,650	11,583,587,458	1,341,981,192
構築物	443,409,350	488,890,921	△ 45,481,571
教育研究用機器備品	597,275,496	401,662,045	195,613,451
管理用機器備品	13,890,696	16,865,331	△ 2,974,635
図書	5,382,669,845	5,335,293,578	47,376,267
車両	1,000	1,000	0
舟艇	1,000	1,000	0
山林	11,290,949	11,290,949	0
建設仮勘定	9,790,000	600,488,000	△ 590,698,000
特定資産	18,803,461,809	18,569,031,458	234,430,351
第3号基本金引当特定資産	7,223,045,069	7,222,790,229	254,840
退職給与引当特定資産	1,341,917,334	1,338,847,122	3,070,212
退職資金特定資産	322,499,022	325,569,234	△ 3,070,212
減価償却引当特定資産	9,839,610,000	9,639,610,000	200,000,000
事業計画準備金引当特定預金	34,738,384	34,414,873	323,511
薬学部機器備品購入引当特定預金	11,400,000	7,800,000	3,600,000
情報学部機器備品購入引当特定預金	252,000	0	252,000
情報学部教育用機器備品購入引当特定預金	30,000,000	0	30,000,000
その他の固定資産	78,745,574	95,132,832	△ 16,387,258
電話加入権	3,106,349	3,106,349	0
ソフトウェア	33,083,336	49,625,004	△ 16,541,668
収益事業元入金	8,397,568	8,397,568	0
長期貸付金	14,683,250	15,506,000	△ 822,750
差入保証金	19,415,243	18,439,243	976,000
出資金	59,828	58,668	1,160
流動資産	3,697,540,592	4,147,055,370	△ 449,514,778
現金預金	2,144,784,913	3,212,760,556	△ 1,067,975,643
未収入金	1,215,991,740	606,435,630	609,556,110
短期貸付金	4,920,000	3,865,477	1,054,523
前払金	100,530,376	103,881,855	△ 3,351,479
立替金	0	1,040	△ 1,040
預り資産	227,320,062	215,153,750	12,166,312
貯蔵品	3,993,501	4,957,062	△ 963,561
資産の部合計	46,297,481,313	45,583,136,294	714,345,019

負債の部				
科 目	本年度末	前年度末	増減	
固定負債	2,252,920,204	2,511,053,436	△	258,133,232
長期借入金	910,000,000	1,170,000,000	△	260,000,000
長期未払金	1,002,870	2,206,314	△	1,203,444
退職給与引当金	1,341,917,334	1,338,847,122		3,070,212
流動負債	2,174,735,304	1,800,458,180		374,277,124
短期借入金	260,000,000	410,000,000	△	150,000,000
未払金	174,863,230	61,647,506		113,215,724
前受金	1,154,506,587	1,078,835,729		75,670,858
預り金	32,017,414	34,821,195	△	2,803,781
校友会等預り金	227,320,062	215,153,750		12,166,312
賞与引当金	326,028,011	0		326,028,011
負債の部合計	4,427,655,508	4,311,511,616		116,143,892
純資産の部				
科 目	本年度末	前年度末	増減	
基本金	48,744,369,256	46,891,234,899		1,853,134,357
第1号基本金	41,068,324,187	39,215,444,670		1,852,879,517
第3号基本金	7,223,045,069	7,222,790,229		254,840
第4号基本金	453,000,000	453,000,000		0
繰越収支差額	△ 6,874,543,451	△ 5,619,610,221	△	1,254,933,230
翌年度繰越収支差額	△ 6,874,543,451	△ 5,619,610,221	△	1,254,933,230
純資産の部合計	41,869,825,805	41,271,624,678		598,201,127
負債及び純資産の部合計	46,297,481,313	45,583,136,294		714,345,019

事業活動収支計算書

2025(令和7)年4月 1日から

2026(令和8)年3月31日まで

(単位：円)

教育活動収支	事業活動収入の部	科 目	予算	決算	差異
		学生生徒等納付金	5,564,826,000	5,559,955,352	4,870,648
		授業料	4,069,146,000	4,061,472,730	7,673,270
		入学金	341,164,000	341,764,000	△ 600,000
		実験実習料	5,817,000	6,778,042	△ 961,042
		教育充実費	1,148,699,000	1,149,940,580	△ 1,241,580
		手数料	174,667,000	148,115,290	26,551,710
		入学検定料	164,410,000	139,202,000	25,208,000
		試験料	1,749,000	1,253,000	496,000
		証明手数料	1,868,000	1,761,200	106,800
		大学入学共通テスト手数料	6,640,000	5,899,090	740,910
		寄付金	12,720,000	12,858,488	△ 138,488
		特別寄付金	12,720,000	12,645,708	74,292
		奨学金寄付金	720,000	720,000	0
		その他の特別寄付金	12,000,000	11,925,708	74,292
		現物寄付(教育)	0	212,780	△ 212,780
		経常費等補助金	1,505,578,000	1,436,607,580	68,970,420
		国庫補助金	1,504,992,000	1,436,025,370	68,966,630
		地方公共団体補助金	586,000	582,210	3,790
		付随事業収入	20,828,000	20,143,093	684,907
		補助活動収入	6,074,000	5,952,360	121,640
		受託事業収入	6,155,000	5,795,733	359,267
		共同研究収入	1,800,000	1,620,000	180,000
		公開講座収入	6,799,000	6,775,000	24,000
		雑収入	157,139,000	168,751,905	△ 11,612,905
		施設設備利用料	21,243,000	13,230,525	8,012,475
		退職金財団交付金	105,498,000	126,617,200	△ 21,119,200
		その他の雑収入	30,398,000	28,904,180	1,493,820
		教育活動収入計	7,435,758,000	7,346,431,708	89,326,292
事業活動支出の部		科 目	予算	決算	差異
		人件費	3,697,535,000	3,703,524,949	△ 5,989,949
		教員人件費	2,130,940,000	2,107,328,624	23,611,376
		職員人件費	1,077,924,000	1,080,947,484	△ 3,023,484
		役員報酬	38,360,000	38,151,943	208,057
		賞与引当金繰入額	328,406,000	326,028,011	2,377,989
		退職給与引当金繰入額	104,712,000	129,230,622	△ 24,518,622
		退職金	17,193,000	21,838,265	△ 4,645,265
		教育研究経費	3,500,112,000	3,352,858,409	147,253,591
		消耗品費	77,303,000	72,983,382	4,319,618

事業活動収支計算書

2025(令和7)年4月 1日から
2026(令和8)年3月31日まで

(単位：円)

科 目	予算	決算	差異
消耗図書費	183,944,000	175,861,895	8,082,105
光熱水費	233,827,000	204,089,326	29,737,674
通信費	12,461,000	10,915,276	1,545,724
旅費交通費	97,239,000	78,659,520	18,579,480
印刷製本費	40,978,000	35,473,317	5,504,683
修繕料	83,364,000	80,932,133	2,431,867
保守料	93,726,000	88,889,352	4,836,648
衛生清掃費	75,584,000	75,259,506	324,494
賃借料	32,957,000	31,985,211	971,789
保険料	7,217,000	6,479,698	737,302
奨学費	1,134,757,000	1,094,720,901	40,036,099
会費	27,935,000	25,537,204	2,397,796
委託料	440,522,000	435,336,201	5,185,799
会議費	1,790,000	1,309,789	480,211
雑費	14,266,000	12,236,579	2,029,421
海外研修費	9,326,000	9,282,963	43,037
実験実習費	8,950,000	7,069,724	1,880,276
教員研究費	144,577,000	131,837,261	12,739,739
報酬手数料	17,045,000	14,085,081	2,959,919
学生活動補助金	221,000	116,800	104,200
寄付研究費	4,000,000	2,440,992	1,559,008
減価償却額	758,123,000	757,356,298	766,702
管理経費	423,823,000	389,983,240	33,839,760
消耗品費	18,309,000	17,527,069	781,931
光熱水費	8,429,000	7,202,554	1,226,446
通信費	6,193,000	5,922,807	270,193
旅費交通費	20,791,000	19,425,448	1,365,552
印刷製本費	22,365,000	24,892,984	△ 2,527,984
修繕料	5,291,000	2,849,550	2,441,450
保守料	15,672,000	15,300,634	371,366
衛生清掃費	4,853,000	4,803,712	49,288
賃借料	5,797,000	5,570,792	226,208
福利厚生費	9,443,000	9,431,894	11,106
保険料	1,729,000	1,617,177	111,823
広告料	99,008,000	88,429,183	10,578,817
会費公課	4,724,000	4,105,770	618,230
委託料	110,946,000	100,927,042	10,018,958
会議費	648,000	537,042	110,958

事業活動収支計算書

2025(令和7)年4月 1日から
2026(令和8)年3月31日まで

(単位：円)

科 目		予算	決算	差異
	交際費	6,826,000	5,718,294	1,107,706
	固定資産取壊費	16,982,000	16,981,581	419
	授業料等減免費交付金返還	677,000	676,800	200
	雑費	4,251,000	3,532,511	718,489
	報酬手数料	17,892,000	11,536,694	6,355,306
	減価償却額	42,997,000	42,993,702	3,298
	徴収不能額等	500,000	0	500,000
	徴収不能引当金繰入額	500,000	0	500,000
	教育活動支出計	7,621,970,000	7,446,366,598	175,603,402
	教育活動収支差額	△ 186,212,000	△ 99,934,890	△ 86,277,110

事業活動収支計算書

2025(令和7)年4月1日から

2026(令和8)年3月31日まで

(単位：円)

教育活動外収入支	事業活動外収入支の部	科 目	予算	決算	差異
		受取利息・配当金	157,745,000	163,427,729	△ 5,682,729
		第3号基本金引当特定資産運用収入	54,908,000	57,006,835	△ 2,098,835
		奨学基金運用収入	14,075,000	14,068,702	6,298
		地域研究基金運用収入	255,000	254,840	160
		国際交流基金運用収入	10,570,000	10,607,443	△ 37,443
		教育研究充実基金運用収入	30,008,000	32,075,850	△ 2,067,850
		その他の受取利息・配当金	102,837,000	106,420,894	△ 3,583,894
		受取利息・配当金	6,768,000	7,762,907	△ 994,907
		退職給与引当特定資産運用収入	35,279,000	37,330,566	△ 2,051,566
		減価償却引当特定資産運用収入	60,790,000	61,327,421	△ 537,421
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	157,745,000	163,427,729	△ 5,682,729
事業活動支出の部		科 目	予算	決算	差異
		借入金等利息	4,452,000	4,451,586	414
		借入金利息	4,452,000	4,451,586	414
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	4,452,000	4,451,586	414
		教育活動外収支差額	153,293,000	158,976,143	△ 5,683,143
		経常収支差額	△ 32,919,000	59,041,253	△ 91,960,253

事業活動収支計算書

2025(令和7)年4月 1日から
2026(令和8)年3月31日まで

(単位：円)

特別収支	事業活動収入の部	科 目	予算	決算	差異
		資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	806,921,000	878,120,254	△ 71,199,254
		現物寄付(特別)	6,751,000	10,553,254	△ 3,802,254
		施設設備補助金	800,170,000	867,567,000	△ 67,397,000
		特別収入計	806,921,000	878,120,254	△ 71,199,254
	事業活動支出の部	科 目	予算	決算	差異
		資産処分差額	7,369,000	8,338,132	△ 969,132
		建物処分差額	2,524,000	2,522,409	1,591
		構築物処分差額	3,845,000	3,844,800	200
		教育研究用機器備品処分差額	0	979,934	△ 979,934
		図書処分差額	1,000,000	990,989	9,011
		その他の特別支出	328,406,000	330,622,248	△ 2,216,248
		賞与引当金特別繰入額	328,406,000	330,622,248	△ 2,216,248
		特別支出計	335,775,000	338,960,380	△ 3,185,380
		特別収支差額	471,146,000	539,159,874	△ 68,013,874
[予 備 費]			(0) 10,000,000		10,000,000
基本金組入前当年度収支差額			428,227,000	598,201,127	△ 169,974,127
基本金組入額合計			△ 1,899,343,000	△ 1,853,134,357	△ 46,208,643
当年度収支差額			△ 1,471,116,000	△ 1,254,933,230	△ 216,182,770
前年度繰越収支差額			△ 5,619,610,221	△ 5,619,610,221	0
基本金取崩額			0	0	0
翌年度繰越収支差額			△ 7,090,726,221	△ 6,874,543,451	△ 216,182,770

(参考)

事業活動収入計	8,400,424,000	8,387,979,691	12,444,309
事業活動支出計	7,972,197,000	7,789,778,564	182,418,436

資金収支計算書

2025(令和7)年4月 1日から
2026(令和8)年3月31日まで

(単位：円)

収入の部			
科 目	予算	決算	差異
学生生徒等納付金収入	5,564,826,000	5,559,955,352	4,870,648
授業料収入	4,069,146,000	4,061,472,730	7,673,270
入学金収入	341,164,000	341,764,000	△ 600,000
実験実習料収入	5,817,000	6,778,042	△ 961,042
教育充実費収入	1,148,699,000	1,149,940,580	△ 1,241,580
手数料収入	174,667,000	148,115,290	26,551,710
入学検定料収入	164,410,000	139,202,000	25,208,000
試験料収入	1,749,000	1,253,000	496,000
証明手数料収入	1,868,000	1,761,200	106,800
大学入学共通テスト手数料収入	6,640,000	5,899,090	740,910
寄付金収入	12,720,000	12,645,708	74,292
特別寄付金収入	12,720,000	12,645,708	74,292
奨学金寄付金収入	720,000	720,000	0
その他の特別寄付金収入	12,000,000	11,925,708	74,292
補助金収入	2,305,748,000	2,304,174,580	1,573,420
国庫補助金収入	2,212,162,000	2,210,592,370	1,569,630
地方公共団体補助金収入	93,586,000	93,582,210	3,790
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	20,828,000	20,143,093	684,907
補助活動収入	6,074,000	5,952,360	121,640
受託事業収入	6,155,000	5,795,733	359,267
共同研究収入	1,800,000	1,620,000	180,000
公開講座収入	6,799,000	6,775,000	24,000
受取利息・配当金収入	157,745,000	163,426,569	△ 5,681,569
第3号基本金引当特定資産運用収入	54,908,000	57,006,835	△ 2,098,835
奨学基金運用収入	14,075,000	14,068,702	6,298
地域研究基金運用収入	255,000	254,840	160
国際交流基金運用収入	10,570,000	10,607,443	△ 37,443
教育研究充実基金運用収入	30,008,000	32,075,850	△ 2,067,850
その他の受取利息・配当金収入	102,837,000	106,419,734	△ 3,582,734
受取利息・配当金収入	6,768,000	7,761,747	△ 993,747
退職給与引当特定資産運用収入	35,279,000	37,330,566	△ 2,051,566
減価償却引当特定資産運用収入	60,790,000	61,327,421	△ 537,421
雑収入	157,139,000	168,751,905	△ 11,612,905
施設設備利用料収入	21,243,000	13,230,525	8,012,475
退職金財団交付金収入	105,498,000	126,617,200	△ 21,119,200

資金収支計算書

2025(令和7)年4月 1日から
2026(令和8)年3月31日まで

(単位：円)

収入の部			
科 目	予算	決算	差異
その他の雑収入	30,398,000	28,904,180	1,493,820
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	983,564,000	1,154,506,587	△ 170,942,587
授業料前受金収入	517,734,000	607,065,587	△ 89,331,587
入学金前受金収入	312,830,000	367,676,000	△ 54,846,000
実験実習料前受金収入	300,000	200,000	100,000
教育充実費前受金収入	152,700,000	179,565,000	△ 26,865,000
その他の収入	686,463,000	737,593,307	△ 51,130,307
退職給与引当特定資産取崩収入	103,075,000	126,160,410	△ 23,085,410
100周年記念事業準備金引当特定預金取崩収入	0	10,000	△ 10,000
前期末未収入金収入	578,495,000	606,435,630	△ 27,940,630
貸付金回収収入	4,449,000	4,638,227	△ 189,227
預り敷金受入収入	240,000	0	240,000
立替金回収収入	0	1,040	△ 1,040
差入保証金回収収入	204,000	348,000	△ 144,000
資金収入調整勘定	△ 1,817,675,000	△ 2,294,827,469	477,152,469
期末未収入金	△ 881,035,000	△ 1,215,991,740	334,956,740
前期末前受金	△ 936,640,000	△ 1,078,835,729	142,195,729
前年度繰越支払資金	3,212,760,556	3,212,760,556	0
収入の部合計	11,458,785,556	11,187,245,478	271,540,078

資金収支計算書

2025(令和7)年4月 1日から
2026(令和8)年3月31日まで

(単位：円)

支出の部			
科 目	予算	決算	差異
人件費支出	3,695,897,000	3,705,048,974	△ 9,151,974
教員人件費支出	2,334,239,000	2,312,006,958	22,232,042
職員人件費支出	1,203,031,000	1,206,891,398	△ 3,860,398
役員報酬支出	38,360,000	38,151,943	208,057
退職金支出	120,267,000	147,998,675	△ 27,731,675
教育研究経費支出	2,741,989,000	2,595,289,331	146,699,669
消耗品費支出	77,303,000	72,770,602	4,532,398
消耗図書費支出	183,944,000	175,861,895	8,082,105
光熱水費支出	233,827,000	204,089,326	29,737,674
通信費支出	12,461,000	10,915,276	1,545,724
旅費交通費支出	97,239,000	78,659,520	18,579,480
印刷製本費支出	40,978,000	35,473,317	5,504,683
修繕料支出	83,364,000	80,932,133	2,431,867
保守料支出	93,726,000	88,889,352	4,836,648
衛生清掃費支出	75,584,000	75,259,506	324,494
賃借料支出	32,957,000	31,985,211	971,789
保険料支出	7,217,000	6,479,698	737,302
奨学費支出	1,134,757,000	1,094,720,901	40,036,099
会費支出	27,935,000	25,537,204	2,397,796
委託料支出	440,522,000	435,336,201	5,185,799
会議費支出	1,790,000	1,309,789	480,211
雑費支出	14,266,000	12,236,579	2,029,421
海外研修費支出	9,326,000	9,282,963	43,037
実験実習費支出	8,950,000	7,069,724	1,880,276
教員研究費支出	144,577,000	131,837,261	12,739,739
報酬手数料支出	17,045,000	14,085,081	2,959,919
学生活動補助金支出	221,000	116,800	104,200
寄付研究費支出	4,000,000	2,440,992	1,559,008
管理経費支出	380,826,000	346,989,538	33,836,462
消耗品費支出	18,309,000	17,527,069	781,931
光熱水費支出	8,429,000	7,202,554	1,226,446
通信費支出	6,193,000	5,922,807	270,193
旅費交通費支出	20,791,000	19,425,448	1,365,552
印刷製本費支出	22,365,000	24,892,984	△ 2,527,984
修繕料支出	5,291,000	2,849,550	2,441,450
保守料支出	15,672,000	15,300,634	371,366

資金収支計算書

2025(令和7)年4月 1日から
2026(令和8)年3月31日まで

(単位：円)

支出の部				
科 目	予算	決算	差異	
衛生清掃費支出	4,853,000	4,803,712	49,288	
賃借料支出	5,797,000	5,570,792	226,208	
福利厚生費支出	9,443,000	9,431,894	11,106	
保険料支出	1,729,000	1,617,177	111,823	
広告料支出	99,008,000	88,429,183	10,578,817	
会費公課支出	4,724,000	4,105,770	618,230	
委託料支出	110,946,000	100,927,042	10,018,958	
会議費支出	648,000	537,042	110,958	
交際費支出	6,826,000	5,718,294	1,107,706	
固定資産取壊費支出	16,982,000	16,981,581	419	
雑費支出	4,251,000	3,532,511	718,489	
報酬手数料支出	17,892,000	11,536,694	6,355,306	
授業料等減免費交付金返還支出	677,000	676,800	200	
借入金等利息支出	4,452,000	4,451,586	414	
借入金利息支出	4,452,000	4,451,586	414	
借入金等返済支出	410,000,000	410,000,000	0	
借入金返済支出	410,000,000	410,000,000	0	
施設関係支出	1,427,066,000	1,400,184,384	26,881,616	
建物支出	1,398,128,000	1,373,726,684	24,401,316	
構築物支出	28,938,000	16,667,700	12,270,300	
建設仮勘定支出	0	9,790,000	△	9,790,000
設備関係支出	349,103,000	328,549,530	20,553,470	
教育研究用機器備品支出	284,685,000	278,779,460	5,905,540	
管理用機器備品支出	1,162,000	908,600	253,400	
図書支出	63,002,000	47,537,470	15,464,530	
図書館図書支出	59,756,000	44,855,169	14,900,831	
研究所図書支出	3,246,000	2,682,301	563,699	
差入保証金支出	254,000	1,324,000	△	1,070,000
資産運用支出	307,930,000	360,600,761	△	52,670,761
第3号基本金引当特定資産繰入支出	255,000	254,840	160	
退職給与引当特定資産繰入支出	103,075,000	126,160,410	△	23,085,410
減価償却引当特定資産繰入支出	200,000,000	200,000,000	0	
100周年記念事業準備金引当特定預金繰入支出	0	10,000	△	10,000
事業計画準備金引当特定預金繰入支出	1,000,000	323,511	676,489	
薬学部機器備品購入引当特定預金繰入支出	3,600,000	3,600,000	0	
情報学部機器備品購入引当特定預金繰入支出	0	252,000	△	252,000

資金収支計算書

2025(令和7)年4月 1日から
2026(令和8)年3月31日まで

(単位：円)

支出の部				
科 目	予算		決算	
情報学部教育用機器備品購入引当特定預金繰入支出	0		30,000,000	
△			30,000,000	
その他の支出	160,891,000		164,894,601	
△			4,003,601	
貸付金支払支出	2,870,000		4,870,000	
△			2,000,000	
前期末未払金支払支出	56,766,000		56,690,444	
			75,556	
預り金支払支出	0		2,803,781	
△			2,803,781	
前払金支払支出	101,255,000		100,530,376	
			724,624	
	(0)			
[予 備 費]	10,000,000		10,000,000	
資金支出調整勘定	△ 253,332,000		△ 273,548,140	
			20,216,140	
期末未払金	△ 139,289,000		△ 169,666,285	
			30,377,285	
前期末前払金	△ 114,043,000		△ 103,881,855	
			△ 10,161,145	
翌年度繰越支払資金	2,223,963,556		2,144,784,913	
			79,178,643	
支出の部合計	11,458,785,556		11,187,245,478	
			271,540,078	

活動区分資金収支計算書

2025(令和7)年4月 1日から
2026(令和8)年3月31日まで

(単位：円)

科 目			金 額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	5,559,955,352
		手数料収入	148,115,290
		特別寄付金収入	12,645,708
		一般寄付金収入	0
		經常費等補助金収入	1,436,607,580
		付随事業収入	20,143,093
		雑収入	168,751,905
		教育活動資金収入計	7,346,218,928
	支出	人件費支出	3,705,048,974
		教育研究経費支出	2,595,289,331
		管理経費支出	346,989,538
		教育活動資金支出計	6,647,327,843
差引(教育活動)		698,891,085	
調整勘定等(教育)		△ 116,454,518	
教育活動資金収支差額		582,436,567	
施設整備等活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	施設設備寄付金収入	0
		施設設備補助金収入	867,567,000
		施設設備売却収入	0
		第2号基本金引当特定資産取崩収入	0
		校舎建設引当特定資産取崩収入	0
		減価償却引当特定資産取崩収入	0
		100周年記念事業準備金引当特定預金取崩収入	10,000
		薬学部機器備品購入引当特定預金取崩収入	0
		施設整備等活動資金収入計	867,577,000
	支出	施設関係支出	1,400,184,384
		設備関係支出	328,549,530
		第2号基本金引当特定資産繰入支出	0
		校舎建設引当特定資産繰入支出	0
		減価償却引当特定資産繰入支出	200,000,000
		100周年記念事業準備金引当特定預金繰入支出	10,000
		薬学部機器備品購入引当特定預金繰入支出	3,600,000
		情報学部機器備品購入引当特定預金繰入支出	252,000
		情報学部教育用機器備品購入引当特定預金繰入支出	30,000,000
		施設整備等活動資金支出計	1,962,595,914
		差引(施設整備等)	
	調整勘定等(施設)		△ 301,103,414
	施設整備等活動資金収支差額		△ 1,396,122,328
小計(教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額)		△ 813,685,761	

活動区分資金収支計算書

2025(令和7)年4月 1日から
2026(令和8)年3月31日まで

(単位：円)

		科 目	金 額	
その他の活動による資金収支	収 入	借入金等収入	0	
		有価証券売却収入	0	
		第3号基本金引当特定資産取崩収入	0	
		退職給与引当特定資産取崩収入	126,160,410	
		事業計画準備金引当特定預金取崩収入	0	
		貸付金回収収入	4,638,227	
		預り金受入収入	0	
		預り敷金受入収入	0	
		立替金回収収入	1,040	
		差入保証金回収収入	348,000	
		施設利用権回収収入	0	
		有価証券償還収入	0	
		小計(その他収入)	131,147,677	
		受取利息・配当金収入	163,426,569	
		収益事業収入	0	
		過年度修正収入	0	
		その他の活動資金収入計	294,574,246	
		支 出	借入金等返済支出	410,000,000
			有価証券購入支出	0
	第3号基本金引当特定資産繰入支出		254,840	
	退職給与引当特定資産繰入支出		126,160,410	
	事業計画準備金引当特定預金繰入支出		323,511	
	貸付金支払支出		4,870,000	
	預り金支払支出		2,803,781	
	預り敷金支払支出		0	
	立替金支払支出		0	
	小計(その他支出)		544,412,542	
	借入金等利息支出		4,451,586	
	過年度修正支出		0	
	その他の活動資金支出計		548,864,128	
	差引(その他)		△ 254,289,882	
	調整勘定等(その他)		0	
	その他の活動資金収支差額		△ 254,289,882	
支払資金の増減(小計+その他の活動資金収支差額)		△ 1,067,975,643		
前年度繰越支払資金		3,212,760,556		
翌年度繰越支払資金		2,144,784,913		

活 動 区 分 資 金 収 支 計 算 書

2025（令和7）年4月1日から

2026（令和8）年3月31日まで

（注記）

（単位　：　円）

項目	資金収支 計算書計上額	教育活動 による資金収支	施設整備等活動 による資金収支	その他の活動 による資金収支
前受金収入	1, 154, 506, 587	1, 154, 506, 587	0	0
前期末未収入金収入	606, 435, 630	131, 699, 630	474, 736, 000	0
期末未収入金	△ 1, 215, 991, 740	△ 441, 424, 740	△ 774, 567, 000	0
前期末前受金	△ 1, 078, 835, 729	△ 1, 078, 835, 729	0	0
収入計	△ 533, 885, 252	△ 234, 054, 252	△ 299, 831, 000	0
前期末未払金支払支出	56, 690, 444	55, 418, 030	1, 272, 414	0
前払金支払支出	100, 530, 376	100, 530, 376	0	0
期末未払金	△ 169, 666, 285	△ 169, 666, 285	0	0
前期末前払金	△ 103, 881, 855	△ 103, 881, 855	0	0
支出計	△ 116, 327, 320	△ 117, 599, 734	1, 272, 414	0
収入計－支出計	△ 417, 557, 932	△ 116, 454, 518	△ 301, 103, 414	0

【注記事項】

1. 引当金の計上基準その他の計算書類の作成に関する重要な会計方針

(1) 引当金の計上基準

徴収不能引当金

…金銭債権の徴収不能に備えるため、一般債権については徴収不能実績率等により、徴収不能懸念債権については個別に見積もった徴収不能見込額を計上している。

賞与引当金

…教職員に対する賞与の支給に備えるため、当年度に負担すべき額を計上している。

退職給与引当金

…退職金の支給に備えるため、期末要支給額 2,000,234,527円の100%を基にして、私立大学退職金財団に対する掛金の累積額と交付金の累積額との繰入調整額を加減した金額を計上している。

(2) その他の重要な会計方針

有価証券の評価基準及び評価方法

…移動平均法に基づく原価法である。

たな卸資産の評価基準及び評価方法

…移動平均法に基づく原価法である。

外貨建資産・負債等の本邦通貨への換算基準

…該当なし

預り金その他経過項目に係る収支の表示方法

…預り金に係る収入と支出は相殺して表示している。

食堂その他教育研究活動に付随する活動に係る収支の表示方法

…総額で表示している。

2. 重要な会計方針の変更等

(1) 改正後の学校法人会計基準（昭和46年文部省令第18号）の適用

当年度から、学校法人会計基準の一部を改正する省令（令和6年文部科学省令第28号）に基づく改正後の学校法人会計基準を適用し、計算書類及びその附属明細書の様式を変更している。

(2) 賞与引当金の計上

学校法人会計基準の改正により、引当金の計上基準が明確化されたことに伴い、当年度から計上している。これにより期首に計上すべき額として特別収支に330,622,248円を計上し、当年度に賞与として支給した額から特別収支の計上額を除いた額及び支給は翌年度であるが当年度の支給対象期間に相応する額として、人件費に1,010,353,381円を計上している。

この結果、従来の方法と比較して教育活動収支差額、経常収支差額が4,594,237円増加し、基本金組入前当年度収支差額が326,028,011円減少している。

3. 固定資産の減価償却額の累計額の合計額 18,495,692,113円

4. 金銭債権の徴収不能引当金の合計額 0円

5. 担保に供されている資産の種類及び額 該当なし

6. 翌会計年度以後の会計年度において基本金への組入れを行うこととなる金額 1,170,000,000円

7. 当該会計年度の末日において第4号基本金に相当する資金を有していない場合のその旨と対策

第4号基本金に相当する資金を有しており、該当しない。

8. セグメント情報

(単位 円)

セグメント 科目	松山大学	松山短期大学	学校法人部門	合計
教育活動収入計	7,268,278,462	71,239,028	6,914,218	7,346,431,708
教育活動支出計	7,126,751,944	173,310,215	146,304,439	7,446,366,598
教育活動収支差額	141,526,518	△ 102,071,187	△ 139,390,221	△ 99,934,890
教育活動外収支差額	155,945,430	1,654,084	1,376,629	158,976,143
経常収支差額	297,471,948	△ 100,417,103	△ 138,013,592	59,041,253
特別収支差額	△ 211,547,741	△ 8,114,244	758,821,859	539,159,874
基本金組入前当年度収支差額	85,924,207	△ 108,531,347	620,808,267	598,201,127
基本金組入額合計	△ 1,821,380,566	△ 31,498,951	△ 254,840	△ 1,853,134,357
当年度収支差額	△ 1,735,456,359	△ 140,030,298	620,553,427	△ 1,254,933,230

(注1) セグメント情報は拠点区分別(設置学校・附属施設別)の収支情報の内訳を示すものであり、必ずしも理事会が経営資源の配分の決定及び業績を評価すること等を目的とした財務情報にはなっていない。

(注2) 各セグメントの主な区分方法は、拠点区分に応じて「松山大学」「松山短期大学」「学校法人部門」に区分している。

(注3) 収入額及び支出額の各セグメントへの配分方法は、昭和55年11月4日付け文管企第250号文部省管理局长通知「資金収支内訳表等の部門別計上及び配分について(通知)」に記載の方法を適用している。

9. 重要な偶発債務 なし

10. 子法人に関する事項 なし

11. 学校法人の出資による会社に係る事項 なし

12. 関連当事者との取引の内容に関する事項 なし

13. 学校法人間の財務取引 なし

14. 重要な後発事象 なし

15 その他財政及び経営の状況を正確に判断するために必要な事項

(1) 有価証券の時価情報

① 総括表

(単位 円)

	勘定科目	当年度（令和8年3月31日）		
		貸借対照表計上額	時 価	差 額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	第3号基本金引当特定資産	144,496,650	528,000,000	383,503,350
	退職給与引当特定資産・退職資金特定資産	250,158,242	987,563,805	737,405,563
	減価償却引当特定資産	0	0	0
	小計	394,654,892	1,515,563,805	1,120,908,913
(うち満期保有目的の債券)		(0)	(0)	(0)
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	第3号基本金引当特定資産	7,064,286,000	6,724,091,334	△ 340,194,666
	退職給与引当特定資産・退職資金特定資産	1,410,500,000	1,317,066,400	△ 93,433,600
	減価償却引当特定資産	8,539,553,000	8,046,167,500	△ 493,385,500
	小計	17,014,339,000	16,087,325,234	△ 927,013,766
(うち満期保有目的の債券)		(17,014,339,000)	(16,087,325,234)	(△927,013,766)
合 計	第3号基本金引当特定資産	7,208,782,650	7,252,091,334	43,308,684
	退職給与引当特定資産・退職資金特定資産	1,660,658,242	2,304,630,205	643,971,963
	減価償却引当特定資産	8,539,553,000	8,046,167,500	△ 493,385,500
	計	17,408,993,892	17,602,889,039	193,895,147
(うち満期保有目的の債券)		(17,014,339,000)	(16,087,325,234)	(△927,013,766)
時価のない有価証券	第3号基本金引当特定資産	13,200,000		
	退職給与引当特定資産・退職資金特定資産	3,600,000		
	小計	16,800,000		
有価証券 合計	第3号基本金引当特定資産 合計	7,221,982,650		
	退職給与引当特定資産・退職資金特定資産 合計	1,664,258,242		
	減価償却引当特定資産 合計	8,539,553,000		
	合 計	17,425,793,892		

② 明細表

(単位 円)

種 類	勘定科目	当年度（令和8年3月31日）		
		貸借対照表計上額	時 価	差 額
債 券	第3号基本金引当特定資産	7,064,286,000	6,724,091,334	△ 340,194,666
	退職給与引当特定資産・退職資金特定資産	1,410,500,000	1,317,066,400	△ 93,433,600
	減価償却引当特定資産	8,539,553,000	8,046,167,500	△ 493,385,500
	小計	17,014,339,000	16,087,325,234	△ 927,013,766
株 式	第3号基本金引当特定資産	144,496,650	528,000,000	383,503,350
	退職給与引当特定資産・退職資金特定資産	250,158,242	987,563,805	737,405,563
	小計	394,654,892	1,515,563,805	1,120,908,913
投資信託	—	—	—	—
貸付信託	—	—	—	—
合 計	第3号基本金引当特定資産	7,208,782,650	7,252,091,334	43,308,684
	退職給与引当特定資産・退職資金特定資産	1,660,658,242	2,304,630,205	643,971,963
	減価償却引当特定資産	8,539,553,000	8,046,167,500	△ 493,385,500
	計	17,408,993,892	17,602,889,039	193,895,147
時価のない有価証券	第3号基本金引当特定資産	13,200,000		
	退職給与引当特定資産・退職資金特定資産	3,600,000		
	小計	16,800,000		
有価証券 合計	第3号基本金引当特定資産 合計	7,221,982,650		
	退職給与引当特定資産・退職資金特定資産 合計	1,664,258,242		
	減価償却引当特定資産 合計	8,539,553,000		
	合 計	17,425,793,892		

- (2) デリバティブ取引 なし
- (3) 主な外貨建資産・負債 なし
- (4) 通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っている所有権移転外ファイナンス・リース取引

① 平成21年4月1日以降に開始したリース取引

<u>リース物件の種類</u>	<u>リース料総額</u>	<u>未経過リース料期末残高</u>
教育研究用機器備品	9,482,220円	5,175,610円
管理用機器備品	3,531,660円	1,183,534円

- (5) 純額で表示した補助活動に係る収支 なし

固定資産明細書

2025(令和7)年 4 月 1 日から
2026(令和8)年 3 月 31日まで

		(単位 円)						
	科 目	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	減価償却額の累計額	差引期末残高	摘 要
有形固定資産	土地	4,333,836,352	0	0	4,333,836,352		4,333,836,352	
	建物	27,513,289,589	1,974,214,884	74,097,433	29,413,406,840	16,487,838,190	12,925,568,650	当期増加額のうち主なものは10号館新築工事 1,861,341,484円
	構築物	2,102,348,284	16,667,700	9,612,000	2,109,403,984	1,665,994,634	443,409,350	
	教育研究用機器備品	755,684,320	288,502,928	196,547,991	847,639,257	250,363,761	597,275,496	当期増加額には受贈(現物寄付) 9,723,468円を含む
	管理用機器備品	34,491,458	908,600	13,835,238	21,564,820	7,674,124	13,890,696	
	図書	5,335,293,578	48,367,256	990,989	5,382,669,845		5,382,669,845	当期増加額には受贈(現物寄付) 829,786円を含む
	車両	1,800,000	0	0	1,800,000	1,799,000	1,000	
	艇	5,150,000	0	0	5,150,000	5,149,000	1,000	
	山林	11,290,949	0	0	11,290,949		11,290,949	
	建設仮勘定	600,488,000	9,790,000	600,488,000	9,790,000		9,790,000	当期減少額は建物への振替
特定資産	計	40,693,672,530	2,338,451,168	895,571,651	42,136,552,047	18,418,816,709	23,717,733,338	
	第3号基本金引当特定資産	7,222,790,229	254,940	0	7,223,045,069		7,223,045,069	
	退職給与引当特定資産	1,338,847,122	129,230,622	126,160,410	1,341,917,334		1,341,917,334	
	退職資金特定資産	325,569,234	0	3,070,212	322,499,022		322,499,022	
	減価償却引当特定資産	9,639,610,000	200,000,000	0	9,839,610,000		9,839,610,000	
	100周年記念事業準備金引当特定預金	0	10,000	10,000	0		0	
	事業計画準備金引当特定預金	34,414,573	323,511	0	34,738,384		34,738,384	
	文字部機器備品購入引当特定預金	7,800,000	3,600,000	0	11,400,000		11,400,000	
	情報学部機器備品購入引当特定預金	0	252,000	0	252,000		252,000	
	情報学部教育用機器備品購入引当特定預金	0	30,000,000	0	30,000,000		30,000,000	
その他の固定資産	計	18,569,031,458	363,670,973	129,240,622	18,803,461,809		18,803,461,809	
	電話加入権	3,106,349	0	0	3,106,349		3,106,349	
	差入保証金	18,439,243	1,324,000	348,000	19,415,243		19,415,243	
	出資金	58,668	1,160	0	59,828		59,828	
	長期貸付金	15,506,000	4,870,000	5,692,750	14,683,250		14,683,250	
	ソフトウェア	109,956,740	0	0	109,956,740	76,873,404	33,083,336	
	収益事業元入金	8,397,568	0	0	8,397,568		8,397,568	
	計	155,464,568	6,195,160	6,040,750	155,618,978	76,873,404	78,745,574	
	合計	59,418,168,556	2,708,317,301	1,030,853,023	61,095,632,834	18,495,692,113	42,599,940,721	

借 入 金 明 細 書

2025(令和7)年 4月 1日から

2026(令和8)年 3月31日まで

(単位 円)

借 入 先		期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	返済期限	摘 要
長期借入金	公的金融機関	0	0	0	0		
	市中金融機関	1,170,000,000	0	※ 260,000,000	910,000,000	令和12年9月15日	使途 御幸総合体育施設(注：クラブアクティビティエリアへ名称変更)建築
	その他	0	0	0	0		
	計	1,170,000,000	0	※ 260,000,000	910,000,000		
短期借入金	公的金融機関	0	0	0	0		
	市中金融機関	0	0	0	0		
	その他	0	0	0	0		
	小 計	0	0	0	0		
	返済期限が1年以内の長期借入金	410,000,000	※ 260,000,000	410,000,000	260,000,000		
	計	410,000,000	※ 260,000,000	410,000,000	260,000,000		
合 計		1,580,000,000	※ 260,000,000	※ 260,000,000	1,170,000,000		

基本金明細書

2025(令和7)年4月 1日から
2026(令和8)年3月31日まで

(単位 円)

事 項	要組入高	組 入 高	未組入高	摘 要
第1号基本金				
前期繰越高	40,795,444,670	39,215,444,670	1,580,000,000	
当期組入対象額				
1. 建物	1,373,726,684	1,373,726,684		
過年度未組入に係る当期組入		396,800,000	△ 396,800,000	
2. 構築物	16,667,700	16,667,700		
過年度未組入に係る当期組入		3,100,000	△ 3,100,000	
3. 教育研究用機器備品	288,502,928	288,502,928		
過年度未組入に係る当期組入		10,100,000	△ 10,100,000	
4. 管理用機器備品	908,600	908,600		
5. 図書	48,367,256	48,367,256		
6. 建設仮勘定	9,790,000	9,790,000		
計	1,737,963,168	2,147,963,168	△ 410,000,000	
当期取崩対象額				
1. 建物	△ 74,097,433	△ 74,097,433		
2. 構築物	△ 9,612,000	△ 9,612,000		
3. 教育研究用機器備品	△ 196,547,991	△ 196,547,991		
4. 管理用機器備品	△ 13,835,238	△ 13,835,238		
5. 図書	△ 990,989	△ 990,989		
計	△ 295,083,651	△ 295,083,651		
当期組入額	1,442,879,517	1,852,879,517	△ 410,000,000	
当期末残高	42,238,324,187	41,068,324,187	1,170,000,000	
第3号基本金				
前期繰越高	—	7,222,790,229	—	
当期組入対象額				
松山大学地域研究基金	—	254,840	—	
計	—	254,840		
当期取崩対象額	—	0		
計	—	0	—	
当期組入額	—	254,840	—	
当期末残高	—	7,223,045,069	—	

第4号基本金				
前期繰越高	453,000,000	453,000,000	0	
当期組入対象額	0	0	0	
当期取崩対象額	0	0	0	
当期組入額	0	0	0	
当期末残高	453,000,000	453,000,000	0	
合 計				
前期繰越高	—	46,891,234,899	1,580,000,000	
当期組入額	—	1,853,134,357		
当期取崩額	—	0		
当期末残高	—	48,744,369,256	1,170,000,000	

学校法人 松山大学
収 益 事 業 会 計 決 算 書

2025(令和7)年度

1	貸	借	対	照	表		1	頁
2	損	益	計	算	書		2	頁

収 益 事 業 会 計
貸 借 対 照 表

2026(令和8)年3月31日

(単位 円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
流動資産	1,111,667	流動負債	115,500
現金預金	1,111,667	未払金	33,000
		前受金	82,500
固定資産	6,828,348	固定負債	240,000
有形固定資産	6,828,348	預り敷金	240,000
土地	96,187		
建物	6,732,161	負債合計	355,500
		純資産の部	
		元入金	8,397,568
		利益剰余金	△ 813,053
		繰越利益剰余金	△ 813,053
		純資産合計	7,584,515
資産合計	7,940,015	負債及び純資産合計	7,940,015

収 益 事 業 会 計
損 益 計 算 書

2025(令和7)年 4月 1日から
2026(令和8)年3月31日まで

(単位 円)

科 目	金 額	
営業収益		
不動産賃貸料収入	528,000	
光熱水費収入	462,000	990,000
営業費用		
光熱水費	462,000	
公租公課	33,000	
減価償却費	991,088	1,486,088
営業利益（△は営業損失）		△ 496,088
経常利益（△は経常損失）		△ 496,088
学校会計繰入前利益（△は学校会計繰入前損失）		△ 496,088
学校会計繰入金支出		0
税引前当期純利益（△は税引前当期純損失）		△ 496,088
法人税、住民税及び事業税		0
当期純利益（△は当期純損失）		△ 496,088